

TEKEMISEN KAUPUNKI

STRATEGIAN PUOLIVÄLITARKASTELU

Kaupunginhallitus 19.12.2022

Kaupunginhallitus

- Saa tiedoksi Tampereen strategian Tekemisen kaupunki puolivälitarkastelun prosessin.

Lähtökohtia

- Tampereen strategia Tekemisen kaupunki hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa marraskuussa 2021. Strategia pohjautuu Anna-Kaisa Iksen pormestariohjelmaan.
- Strategia tähtää vuoteen 2030. Strategian visio ja painopisteet ilmaisevat yhdessä millainen Tampere on vuonna 2030, kun strategia toteutuu.
- Myös tavoite odotukset ylittävästä asiakaskokemuksesta tähtää vuoteen 2030.
- Strategia sisältää lisäksi valtuustokaudelle painopisteittäin kohdistuvia linjauksia (mitä teemme) sekä tavoitteita ja niiden edistymistä kuvaavia mittareita.

YHDENVERTAISET YKSILÖT

Tampere on paras paikka kasvaa, kehittyä ja ikääntyä. Tampereella jokainen voi olla oma itsensä ja toteuttaa unelmiaan.

TEKEVÄT YHTEISÖT

Tampere näyttää suuntaa tulevaisuuden yhteisöllisyyteen. Tampereen moninaiset yhteisöt ja yritykset ruokkivat hyvinvointia, luovuutta ja innovatiivisuutta. Yhdessä teemme parempaa huomista.

TEKEMISEN KAUPUNKI

HIILINEUTRAALEJA TEKOJA

Tampere on kansainvälisesti tunnettu vaikuttavista teoistaan ilmaston ja luonnon monimuotoisuuden eteen. Kestävien valintojen tekeminen on täällä helppoa – vetovoimamme syntyy arjen sujuvuudesta.

TULEVAISUUDEN EDELÄKÄVIJYYTTÄ

Tampere jatkaa menestystarinaansa; meillä on parhaat edellytykset tehdä tulevaisuuden ratkaisuja. Tampereen asema kansainvälisenä tieteen ja korkean osaamisen kaupunkina on vahva.

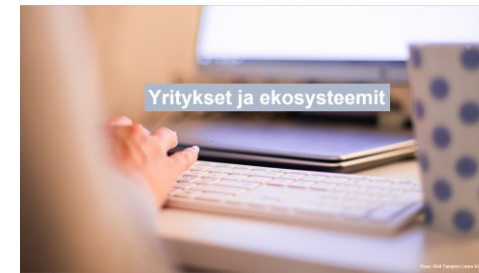
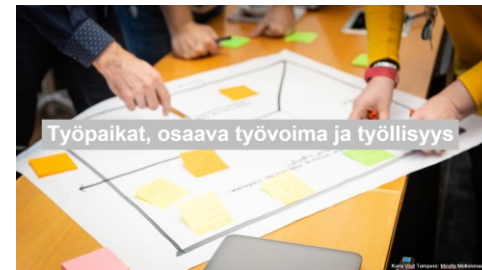
Odotukset ylittävä asiakaskokemus

SUJUVA – LUOTETTAVA – INHIMILLINEN

ROHKEASTI UUDISTUVA KAUPUNKI

Tulevaisuuden muutostekijöihin perustuva strategia

- Tekemisen kaupunki strategia perustuu tulevaisuuden muutostekijöihin ja sillä pyritään vastaamaan kaupunkeihin kohdistuviin keskeisiin megatrendeihin ja niiden esiin nostamiin haasteisiin vuoteen 2030 mennessä.
- Strategiavalmistelun tietopohjaa rakennettiin tulevaisuuden muutosajurit ja niiden Tampereelle kohdistuvat vaikutukset huomioiden. Tietopohja koostui mm. eri teemoista valmistelluista tulevaisuusanalyseistä. Analyysien valmisteluun osallistui kaikkiaan n. 100 kaupungin asiantuntijaa.
- Tulevaisuustietopohjaan perustuen strategian valmistelussa priorisoitiin keskeiset muutosajurit, joihin visiolla ja painopisteillä vastataan. Nämä ovat:
 - muuttuva demografia, hyvinvoinnin polarisaatio, kansalaisyhteiskunnan vahvistuminen, ekologinen siirtymä ja tulevaisuuden työ.



Strategisen suunnan ketterä päivitys

- Strategiavalmistelun yhteydessä uudistettiin kaupungin strateginen johtamisjärjestelmä ja luotiin uusi, valtuustokauden johtamista ja suunnittelua tukeva ja ohjaava palvelusuunnitelma-asiakirja.
- Palvelusuunnitelmat tarkentavat ja konkretisoivat Tampereen strategiaa, strategiaa täydentäviä ohjelmia ja suunnitelmia sekä strategian laadinnan pohjana olevaa pormestariohjelmaa.
- Palvelusuunnitelmat laaditaan ja hyväksytään lautakunnissa ja kaupunginhallituksessa valtuustokaudeksi 2022-2025, mutta niiden sisällöt tarkistetaan vuosittain ja tarvittaessa sisältöjä päivitetään osana toiminnan ja talouden suunnitteluprosessia > palvelusuunnitelmat tarjoavat työvälineen, jolla strategista suuntaa konkreettisen tekemisen tasolla on ketterästi mahdollista tarkistaa.
- **Palvelusuunnitelmat tarkistetaan ja mahdollisesti päivitetään ensimmäisen kerran keväällä 2023 (maalis-toukokuu)**



Puolivälitarkastelu, 1/2

- Tekemisen kaupunki –strategia on ohjannut vuosien 2022 ja 2023 toiminnan ja talouden suunnittelua. Valtuustokautta on jäljellä vuodet 2024-2025. Tässä kohtaa on syytä arvioida strategian toteutumista ja tarkastella valtuustokauden tavoitteiden etenemistä.
- Kaupunkien toimintaympäristö on tällä hetkellä voimakkaassa murroksessa. Kaupunkeihin vaikuttaa pitkän aikavälin muutosvoimia, joiden vaikutuksia on huomioitu strategian vuoteen 2030 ulottuvassa perustassa.
- Strategian hyväksymisen jälkeen toimintaympäristössä on tapahtunut muutoksia, joiden vaikutuksia Tampereen strategiseen kokonaisuuteen on syytä arvioida. Tällaisia ovat:
 - 1.1.2023 käynnistyvä hyvinvointialue
 - Toimintaympäristön äkilliset muutokset Venäjän hyökkäyssodan vaikutuksesta
 - muuttunut turvallisuusympäristö
 - yleinen kustannustason ja hintojen nousu
 - Lisäksi kiristynyt kuntatalous vuodesta 2024 eteenpäin edellyttää ennakoivaa toiminnan priorisointia.

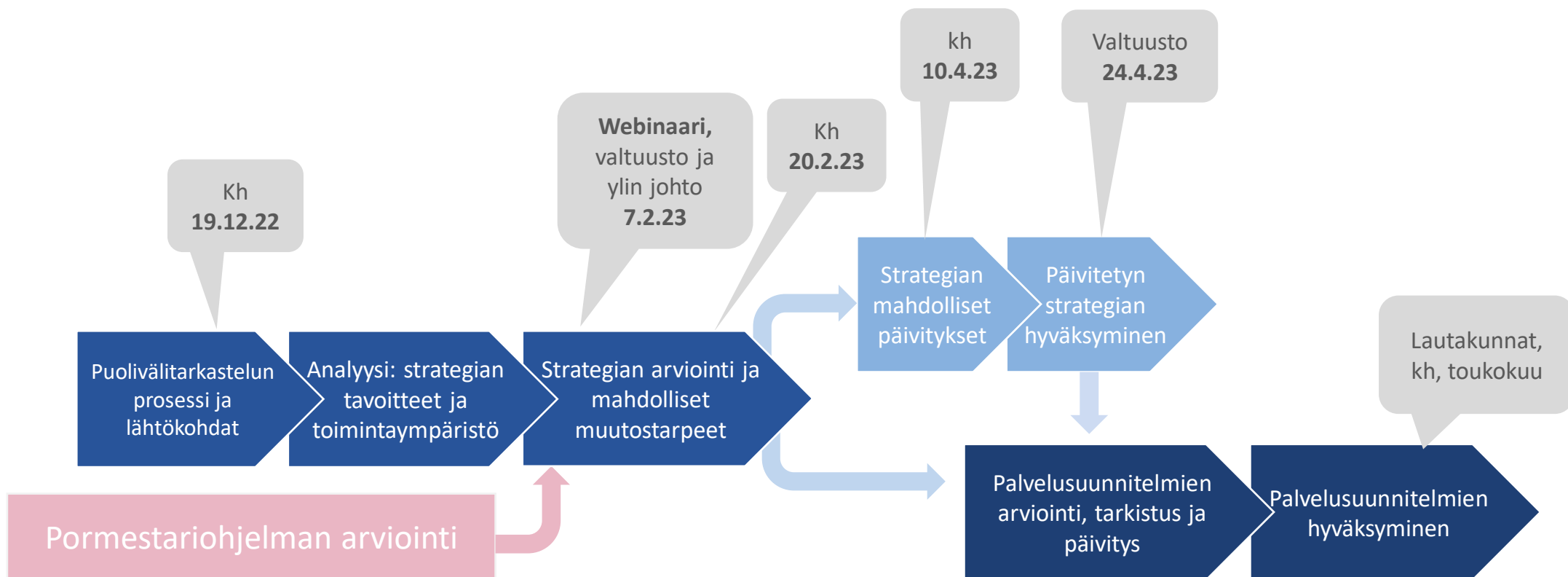
Puolivälitarkastelu, 2/2

- Keväälle suunnitellussa puolivälitarkastelussa tarkoituksena on arvioida:
 - strategian valtuustokauden tavoitteiden edistymistä
 - toimintaympäristön muutosten (Venäjän hyökkäyssodan vaikutukset ja hyvinvointialueen käynnistyminen) esiin nostamia mahdollisia päivitystarpeita kaupungin strategiseen kokonaisuuteen.
- Strategisen kokonaisuuden mahdollinen päivitys:
 - Ennakkokäsityksenä on, että strategian vuoteen 2030 ulottuva perusta (visio ja painopisteet) vastaa hyvin esitettyihin toimintaympäristön muutoksiin. Mikäli strategiaan on tarpeen tehdä muutoksia, kohdistuvat muutostarpeet valtuustokauden linjauksiin, tavoitteisiin ja mittareihin (esim. strategiassa valtuustokauden tavoitteissa mittareita, jotka kohdistuvat hyvinvointialueelle siirtyviin palveluihin. Näiden osalta strategiaan tehtävä (tekninen) muutos)
 - Lautakuntien ja konsernihallinnon palvelusuunnitelmat tullaan tarkistamaan osana toiminnan ja talouden suunnittelua kevään 2023 aikana. Mahdolliset toimintaympäristöstä nousevat muutostarpeet on huomioitavissa palvelusuunnitelmien päivityksessä.
- Ennakkokäsityksen pohjalta keväälle on suunniteltu tiivis ja ketterä tarkasteluprosessi.
- Pormestariohjelma tullaan arvioimaan vuoden 2023 alussa. Arviointi toimii pohjana strategisen kokonaisuuden puolivälitarkastelulle.

Tarkastelun aikataulu

Ajankohta		Toimija	
19.12.22	Puolivälitarkastelu, prosessi ja lähtökohdat	KHkeko	
Vk 1-7	Strategian valtuustokauden tavoitteiden arviointi ja toimintaympäristöanalyysi	Strategia- ja kehittämissyksikkö	
Vk 5-6	Strategian mahdollisten muutostarpeiden tunnistus	Palvelualueet, konsernihallinto	
7.2.2023	Strategiawebinaari (teemana mm. strategian arviointi, HVA ja muuttunut turvallisuustilanne), etätilaisuus	Valtuusto ja ylin johto	
20.2.23	Keskustelu mahdollisista päivitystarpeista	Kh	
Vk 8-10	Mahdolliset päivityksen kommenttikierrokset	Palvelualueet, valtuustoryhmät	Mikäli strategiaan ei esitetä muutoksia, jäävät nämä prosessista pois.
28.3.23	Strategian mahdolliset päivitykset	Kaupungin johtoryhmä	
10.4.2023	Strategiapäivityksen hyväksyminen valtuustolle, mikäli strategiaan tulee muutoksia	Kh	
24.4.2023	Päivitetyn strategian hyväksyminen tai teknisten muutosten vieminen tiedoksi	Valtuusto	
Huhtikuu	Palvelusuunnitelmien tarkastelu ja päivitys	Palvelualueet, konsernihallinto	
Toukokuu	Palvelusuunnitelmien hyväksyminen	Lautakunnat, kh	

Puolivälitarkastelu, prosessi



KIITOS!

